	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «СЕВЕРО-КАВКАЗСКАЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ВЕТЕРИНАРНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ»	П 1-05-2020
	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	Стр. 1 из 4
	ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	Редакция: 1

**Утверждаю**  
 И.о. директора  
 ФГБУ «Северо-Кавказская МВЛ»  
 А.М. Шагапсоева  
 « 15 » \_\_\_\_\_ 2021 г.



# ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Взамен П 1-05-2020 от 11.01.2021

## П 1-05-2020


**РАЗРАБОТАЛ:**

Руководитель

Испытательного центра

 Е.В. Малькова

" 15 " 02 2021 г.

	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «СЕВЕРО-КАВКАЗСКАЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ВЕТЕРИНАРНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ»	П 1-05-2020
	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	Стр. 2 из 4
	ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	Редакция: 1



## **Политика в области управления рисками ФГБУ «Северо-Кавказская МВЛ»**

**Политика в области управления рисками** это заявление высшего руководства об общих намерениях, основополагающих принципах и направлениях деятельности Испытательного центра ФГБУ «Северо-Кавказская МВЛ».

Управление рисками – это комплекс мероприятий, затрагивающий все сферы деятельности Испытательного центра.

**Цель управления рисками** заключается в создании и защите ценностей ФГБУ «Северо-Кавказская МВЛ» посредством:

- формирования единого подхода к осуществлению деятельности отделов Испытательного центра в рамках Системы менеджмента качества
- рационального и эффективного использования материальных ресурсов и экономического потенциала Испытательного центра;
- снижения числа непредвиденных событий, которые могут послужить причиной возможного ущерба и репутационных потерь в деятельности Испытательного центра;
- своевременной адаптации к изменениям любого рода;
- обеспечения эффективного функционирования Испытательного центра, его устойчивости и перспектив развития;
- обеспечение соответствия Испытательного центра требованиям нормативно-правовых документов, регламентирующих его деятельность.

### **Основные принципы управления рисками:**

- *Интегрированность*


Управление рисками является неотъемлемой частью процесса принятия любого значимого решения в деятельности Испытательного центра, исключая точку зрения на данный процесс как мешающий развитию деятельности или тормозящий такое развитие.

- *Структурированность и комплексность*

Управление рисками охватывает всю деятельность Испытательного центра, подобный подход способствует согласованным и сопоставимым результатам.

- *Адаптированность*

Процесс управления рисками встраивается в структуру Испытательного центра, распределяя обязанности, полномочия и ответственность как внутри его, так и во внешней среде. Для выполнения своей роли всем причастным сторонам предоставляются полномочия, время, обучение и ресурсы для управления рисками.

	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «СЕВЕРО-КАВКАЗСКАЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ВЕТЕРИНАРНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ»	П 1-05-2020
	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	Стр. 3 из 4
	ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	Редакция: 1

- *Вовлеченность*

Надлежащее и своевременное участие всех причастных сторон позволяет учитывать их взгляды, мнения и знания, что повышает подготовленность персонала для решения задач в области управления рисками. Каждый работник понимает риски, свойственные для его деятельности и предпринимает необходимые действия по их минимизации в рамках своих полномочий.

- *Динамичность*

В современном мире риски могут быстро меняться при изменениях во внутренней и внешней среде – новые риски появляются, существующие исчезают. Управление рисками распознает эти изменения и реагирует на них соответствующим образом.

- *Базирование на наилучшей доступной информации*

В процессе управления рисками принимается во внимание вся доступная информация: исторические данные, опыт, обратная связь от заинтересованных сторон, наблюдения, прогнозы, экспертные оценки и прочее.

- *Учёт поведенческих и культурных факторов*

Человеческий фактор существенно влияет на все аспекты управления рисками на каждом его уровне и этапе. Это необходимо учитывать при разработке действий по минимизации потенциально возможных рисков.

- *Непрерывное улучшение*

Благодаря планомерному обучению и постепенному накоплению опыта процесс управления рисками непрерывно улучшается.

#### **Основные задачи управления рисками:**

- Разработка способов идентификации рисков для обнаружения, распознавания и описания факторов, которые могут повлиять на достижение целей.
- Разработка способов анализа входных данных: источников, последствий, вероятности и возможных сценариев, связанных с рисками.
- Разработка способов сравнительной оценки риска для поддержки принятых решений.
- Своевременный анализ результативности существующей системы управления рисками и поиск путей ее возможного улучшения.
- Мониторинг рисков, эффективное и оперативное реагирование на изменения факторов риска.

*Управление рисками повышает эффективность деятельности Испытательного центра ФГБУ «Северо-Кавказская МВЛ», комплексно изменяет существующую Систему менеджмента качества, способствуя достижению поставленных целей.*

Руководитель ИЦ



Малькова Е.В.